

Lingenheld optimise ses frais généraux et harmonise ses contrats

Groupe de travaux publics régional intervenant essentiellement en Alsace et en Lorraine, le Groupe Lingenheld emploie aujourd'hui 450 personnes et a réalisé en 2014 un chiffre d'affaires de 120 millions d'euros. En juin 2013 la société a démarré une démarche d'optimisation des coûts, notamment de ses frais généraux en partenariat avec Cosma Experts. Les premiers résultats sont très positifs et ont également permis à l'entreprise de revoir et d'harmoniser ses contrats d'achat.



Société familiale créée en 1925 autour de l'exploitation du bois, puis qui s'est diversifiée vers le camionnage et les travaux publics, le Groupe Lingenheld est actuellement dirigé par Franck Lingenheld, le petit-fils du fondateur. Entreprise en plein développement, Lingenheld se renforce également dans son activité de traitement des déchets, et vient de se lancer dans la Méthanisation avec la construction d'une première usine à Sarreguemines en association avec une collectivité, la SEM SYDEME (Syndicat Mixte de Transport et de Traitement des Déchets Ménagers de Moselle-Est). Parmi ses références récentes, l'entreprise a notamment contribué à la réalisation de la nouvelle Ligne ferroviaire à Grande Vitesse Est.

« Notre activité est fortement consommatrice et utilisatrice de matériels nécessaires à la réalisation de nos chantiers, par ailleurs nous possédons un important parc de véhicules (camions, engins de construction de routes, pelleteuses...) – à peu près 1 par collaborateur, dont la maintenance est assurée par une équipe de 15 personnes » indique Franck Lingenheld, Directeur Général du Groupe Lingenheld.

En juin 2013, Franck Lingenheld, en association étroite avec le directeur administratif et financier et le responsable des achats, confie à Cosma Experts une mission d'audit sur les frais généraux de l'entreprise.

« Sur la base d'une analyse de différents documents comptables de 2012 nous avons ainsi pu rapidement identifier des gisements d'économies » précise Franck Lingenheld.

La définition de 4 chantiers prioritaires

Sur la base d'un pré-rapport fourni par Cosma Experts, qui a confirmé les économies potentielles, et d'un rapport d'optimisation qui a permis de définir différents scénarios possibles et la mise en place des critères d'analyse, 4 chantiers d'économie ont été retenus et des contrats spécifiques ont été signés pour un démarrage début 2014.

Parallèlement pour permettre un suivi trimestre par trimestre des résultats, Cosma Experts a mis en place plusieurs tableaux de bord.



Le premier chantier a concerné la renégociation des contrats d'assurance, représentant un budget de 600 000 euros. Un nouveau contrat groupe plus simple a pu ainsi être mis en place avec les 2 assureurs historiques et a généré une économie de plus de 10%.

Le deuxième chantier, celui du carburant et des lubrifiants, représentait lui plus de 3 millions d'euros de budget. Pour les lubrifiants, grâce à un travail d'optimisation des stocks (diminution des références produits de 80 à 30) et de simplification logistique, l'économie réalisée a

atteint 25%. Pour les carburants, grâce à l'installation de nouvelles cuves de stockage une économie de 14% a été réalisée sur le coût de transport, quant au prix au m³ du carburant il a pu être diminué de 4,50 euros grâce à la mise en œuvre d'un contrat annuel s'appuyant sur un indice indépendant.

Le troisième chantier, concernait la location des véhicules de transport du personnel sur les chantiers, et grâce à la négociation d'un nouveau contrat il a permis une économie de près de 50 000 euros sur un an.

Le dernier chantier, qui vient de

démarrer concerne la location des petits matériels de chantier (petites pelleteuses, matériel de compactage, marteaux-piqueurs, nacelles...) qui représente un budget annuel de 2 millions d'euros. Parmi les pistes d'économies retenues, une négociation sur les prix de location et une optimisation du coût de transport pour l'acheminement des matériels.

Des économies de plus de 150 000 euros

Les économies réalisées à ce jour sont de l'ordre de 150 000 euros,

mais au-delà, elles ont permis de rationaliser et d'harmoniser les différents contrats commerciaux concernés, tout en dotant l'entreprise de nouveaux indicateurs de mesure ou de nouvelles méthodologies d'achats.

Par exemple, dans le domaine des carburants, a été mis en place un contrat d'achat annuel indexé sur un indice de référence au m³ garantissant les prix d'achats. Dans le domaine de l'assurance, le travail de Cosma Experts a permis d'avoir une vision globale de l'ensemble des contrats, de les harmoniser tout en les simplifiant.

« Au-delà des économies financières substantielles réalisées, le bilan est très positif. La maîtrise des processus proposés par Cosma Experts, son organisation en réseau - qui lui permet de faire appel aux meilleurs spécialistes d'un domaine où qu'il se trouve géographiquement, est vraiment d'une très grande efficacité. Enfin, l'approche gagnant/gagnant proposée par Cosma Experts - le conseil ne se rémunérant que sur les économies effectivement réalisées, l'audit n'étant pas facturé, est vraiment très intéressante » conclut Franck Lingenheld.